



**DANIEL KIEFER**  
DIREKTOR OOO THOST RUSSIA PROJEKTMANAGEMENT



Welchen Rat hätten Sie an Ihrem ersten Arbeitstag in Russland gebrauchen können?

Dass man an Russland unvoreingenommen und mit hohem Vertrauensvorschuss für lokale Geschäftspartner und Mitarbeiter herangehen sollte – und damit sehr erfolgreich sein kann. Dass in Russland Menschen leben, die trotz anderen Rahmenbedingungen dieselben Bedürfnisse und Ziele haben wie wir und sehr motiviert und gut ausgebildet sind, um gute Leistung zu erbringen, und die bereit sind, sich schnell weiterzuentwickeln.

Was würden Sie verändern, wenn Sie einen Tag regieren dürften?

Ich würde die Visapflicht für russische Bürger im Schengenraum und für Schengen-Bürger in Russland ersatzlos streichen. Ich würde veranlassen, dass die EAWU und EU zu einem einheitlichen Wirtschaftsraum zusammengeführt werden. Ich würde die Möglichkeiten der NATO, des russischen Militärs und auch der Geheimdienste so begrenzen, dass militärische Auseinandersetzungen in Europa unmöglich werden. Ich würde Politiker und Journalisten, die mit Russland zu tun haben, verpflichten, zuvor sechs Monate in Russland zu leben und zu arbeiten, um Russland zumindest ein wenig kennen und verstehen zu lernen.

Was fällt Ihnen spontan ein, wenn Sie an Russland denken?

Unendliche Weite, großer Ressourcenreichtum, motivierte, kreative und aufgeschlossene Menschen, spannende Herausforderungen, riesige Chancen und hohes Potential.

Was können die Deutschen von den Russen lernen?

Großzügiger sein, weniger Zeit in das Sorgen für die Zukunft investieren und dafür mehr Zeit verwenden, um die Gegenwart bestmöglich zu meistern und Innovationen (z.B. in der Digitalisierung) schnell zu realisieren. Schneller, kreativer und flexibler auf Herausforderungen reagieren. Spontane Improvisation.

Und die Russen von den Deutschen?

Russland hat in technischer und wirtschaftlicher Hinsicht schon sehr viel Positives von Deutschland gelernt und übernommen. Großen Nachholbedarf gibt es noch beim nachhaltigen Denken und bei der Förderung von russischen Klein- und Mittelunternehmern und bei der Ausbildung von soliden Facharbeitern, die die produzierende Industrie und damit die Volkswirtschaft langfristig tragen und stabilisieren.

Ihr persönliches unternehmerisches Vorbild? Und warum?

Albert Schweitzer, weil er nicht nur den wirtschaftlichen Erfolg, sondern vor allem die Menschen im Auge hatte und dadurch entscheidend dazu beigetragen hat, ihr Leben und ihre Perspektiven zu verbessern, und gerade deshalb selbst einzigartig erfolgreich wurde. Dabei hat er sich sehr gut in die lokalen Gegebenheiten eingefügt und ist gleichzeitig seinen deutschen Tugenden treu geblieben.

Erfolg ist für Sie ...

...wenn die Menschen, mit denen ich zusammen lebe und arbeite und für die ich verantwortlich bin, motiviert und mit Freude tätig sind, und ich feststellen darf, dass ich deren fachliche und persönliche Entwicklung fördern und deren Vertrauen gewinnen konnte.  
...der Abschluss herausfordernder Projekte, die unser professionelles Team mit hoher Kreativität innerhalb der Projektziele und zur Zufriedenheit unserer Kunden realisiert hat.

## ДАНИЭЛЬ КИФЕР

ДИРЕКТОР ООО THOST RUSSIA PROJECTMANAGEMENT



Какой совет пригодился бы Вам в первый рабочий день в России?

К России следует относиться без предубеждений, а к российским деловым партнерам и сотрудникам с большим доверием, что позволяет быть очень успешным. В России живут люди, у которых, несмотря на другие условия, те же потребности и цели, что и у нас: высокая мотивация, достойное образование, готовность быстро развиваться, что им помогает достигать высоких результатов.

Что бы Вы изменили, если бы на один день Вам доверили управлять страной?

Я бы отменил визовый режим для российских граждан для въезда в Шенгенское пространство и граждан стран Шенгенского соглашения – для въезда в Россию. Осуществил бы объединение ЕАЭС и ЕС в единую экономическую зону. Ограничил бы возможности НАТО, российских военных, а также разведывательных служб таким образом, чтобы военные конфликты в Европе стали невозможными. Политиков и журналистов, которые работают с Россией, я обязал бы сначала пожить и поработать в России в течение полугода, чтобы познакомиться и научиться понимать Россию хотя бы немного.

Что первым приходит Вам на ум, когда Вы думаете о России?

Бескрайние просторы, богатство ресурсов, увлеченные своим делом, креативные и открытые люди, захватывающие задачи, огромные возможности и большой потенциал.

Чему немцы могут научиться у русских?

Быть более щедрыми, меньше беспокоиться о будущем, а скорее использовать больше времени на то, чтобы жить настоящим и быстрее внедрять инновации (например, в области цифровизации). Быстрее, креативнее и гибче реагировать на вызовы. Импровизировать.

А русские – у немцев?

Россия с технической и экономической точки зрения уже многому научилась и многое переняла у Германии. И все же многому еще предстоит поучиться: например, умению планировать на долгосрочную перспективу, поддерживать малый и средний бизнес, заниматься подготовкой квалифицированных рабочих, благодаря которым укрепляется и стабилизируется промышленность и, следовательно, экономика в долгосрочной перспективе.

Кто является для Вас примером в бизнесе? И почему?

Альберт Швайтцер, потому что он уделял внимание не только экономическому успеху, но прежде всего не забывал о людях, и тем самым внес значительный вклад в улучшение их жизни и возможностей, именно поэтому сам стал неповторимо успешным. При этом он хорошо ассимилировался к местным условиям и одновременно оставался верным своим немецким моральным ценностям.

Успех – это...

... когда люди, с которыми я живу и работаю, и за которых я несу ответственность, увлеченно и с радостью выполняют свою работу. И я могу заявить, что я способствовал их профессиональному и личностному развитию и завоевал их доверие. ... завершение интересных проектов, которые были выполнены нашей профессиональной командой, обладающей высоким творческим подходом, в рамках целей проекта, и которые полностью соответствовали видению нашего клиента.